Observatorio de Obras y Servicios Públicos
PBA

Sistematización

Reunión de trabajo – Desarrollo Sostenible

MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Sistematización del encuentro

Eje: Desarrollo Sostenible

2° reunión
Fecha: 27 de octubre de 2026 **Tema tratado:** Plan de Gestión del Riesgo frente al Cambio Climático **Objetivo del encuentro:** Promover el intercambio de perspectivas, experiencias y propuestas que contribuyan a mejorar las herramientas disponibles ante la llegada del fenómeno de El Niño.

Introducción

El 27 de octubre de 2026 se llevó a cabo la segunda reunión del año del Grupo de Trabajo de Desarrollo Sostenible del Observatorio de Obras y Servicios Públicos de la Provincia de Buenos Aires, en la sede del Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos (MISP), bajo modalidad híbrida.

El encuentro tuvo como objetivo presentar el Plan de Gestión del Riesgo frente al Cambio Climático del MISP y promover el intercambio de perspectivas, experiencias y propuestas que contribuyan a mejorar las herramientas disponibles ante la llegada del fenómeno de El Niño.

La jornada se organizó en tres momentos. En primer lugar, representantes del MISP presentaron los lineamientos generales del Plan de Gestión del Riesgo frente al Cambio Climático, organizado en tres ejes: monitoreo hidrometeorológico y coordinación interinstitucional, acciones de anticipación, prevención y respuesta, y medidas estructurales.

En segundo lugar, referentes de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP) y del Instituto Universitario Policial Provincial Juan Vucetich (IUPPJV) expusieron sobre el pronóstico del fenómeno de El Niño y sobre estrategias de fortalecimiento de capacidades para la gestión.

Finalmente, se desarrolló un espacio de intercambio entre las instituciones participantes, en el que se compartieron aportes y se identificaron oportunidades de mejora vinculadas con la gestión integral y prospectiva del riesgo, la articulación institucional y la gobernanza de datos, y el fortalecimiento de capacidades territoriales y comunitarias.

Iniciativas trabajadas

Plan de Gestión del Riesgo frente al Cambio Climático

El Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos (MISP) impulsa el Plan de Gestión del Riesgo frente al Cambio Climático, que articula las acciones de las distintas áreas, organismos, entes y empresas del sector para anticipar, prevenir y responder ante eventos climáticos extremos, en particular frente al fenómeno de El Niño. Enmarcado en el eje transversal de desarrollo sostenible del Ministerio, el Plan contempla medidas de corto, mediano y largo plazo.

El Plan se organiza en tres ejes: 1) monitoreo hidrometeorológico y coordinación interinstitucional; 2) acciones de anticipación, prevención y respuesta vinculadas con la infraestructura hidráulica, vial, sanitaria y energética; y 3) medidas estructurales, que incluyen 139 intervenciones y 7 estudios orientados a prevenir el riesgo hídrico en ciudades, así como 10 intervenciones del programa de adaptación productiva a extremos climáticos.

A través de la Autoridad del Agua, el MISP desarrolla el Sistema Inteligente de Monitoreo Hídrico (SIMPARH) y su visor hidrometeorológico, concebido como una "red de redes" que integra estaciones propias, privadas, municipales y universitarias en un único espacio de consulta pública. Esta herramienta busca fortalecer la disponibilidad de información y la toma de decisiones ante eventos climáticos. Actualmente, cuenta con 161 estaciones operativas y proyecta alcanzar entre 420 y 450 para fines de 2027.

Además, el Ministerio coordina el Comité de Gestión de Riesgo y Emergencia (CORE), integrado por áreas centralizadas, organismos descentralizados y empresas del sector: Vialidad, ABSA, Autoridad del Agua, los comités de las cuencas de los ríos Reconquista y Luján, BA Energía, BA Gas, OCEBA y AUBASA. El CORE busca unificar y coordinar la respuesta institucional ante emergencias hidrometeorológicas mediante protocolos de actuación y comunicación.

Exposiciones

El encuentro contó con tres exposiciones: una a cargo del MISP y dos realizadas por instituciones académicas invitadas.

Presentaciones:

• “Plan de Gestión del Riesgo frente al Cambio Climático”, a cargo de Cecilia Cardini Subsecretaria de Planificación y Coordinación para el Desarrollo Territorial Sostenible; Débora

Guerra, Directora Provincial de Planificación y Gestión para el Desarrollo Sostenible; y Franco Ciaffardini, Director de Gestión y Evaluación Socioambiental del MISP.

• "Pronóstico del fenómeno de El Niño", a cargo de Lisandro Pinto, Integrante del Grupo de Pronóstico Meteorológico de la Facultad de Ciencias Astronómicas y Geofísicas de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP).

• "Aportes a la planificación desde la gestión de riesgos y siniestralidad", a cargo de Andrea Suárez Maestre, Directora de la Carrera en Gestión de Riesgos y Siniestralidad del Instituto Universitario Policial Provincial Juan Vucetich (IUPPJV).

Intervenciones en el espacio de intercambio:

• Claudia E. Natenzon, Programa de Investigaciones en Recursos Naturales y Ambiente (PIRNA), Universidad de Buenos Aires (UBA)
• Cecilia Cardini, Subsecretaria de Planificación y Coordinación para el Desarrollo Territorial Sostenible del MISP

Buenas prácticas y experiencias analizadas

Las instituciones participantes compartieron herramientas y experiencias orientadas a fortalecer la gestión integral del riesgo climático y la articulación interinstitucional.

• Sistema Nacional de Emergencias (SINAE) de Uruguay: mencionado como referencia institucional por ubicarse en la órbita de la Presidencia, lo que permite unificar criterios de gestión del riesgo entre ministerios.

• Diplomatura en Gestión de Riesgo de Desastres con mención en Adaptación al Cambio Climático y cursos de extensión del Instituto Universitario Policial Provincial Juan Vucetich, orientados a fortalecer capacidades territoriales en gestión de riesgos.

• Sudáfrica: el gobierno central condiciona el envío de recursos a los municipios a la realización de una evaluación integral de riesgos, como incentivo para institucionalizar la gestión del riesgo a nivel local.

Aportes institucionales y recomendaciones colectivas

Gestión integral y prospectiva del riesgo

• Incorporar una mirada prospectiva y no solo correctiva o reactiva, vinculando el plan a un ciclo completo de gestión del riesgo: prevención, reducción, preparación, respuesta y recuperación.

• Alinear las políticas de desarrollo con la prevención y reducción del riesgo de desastres, en línea con los lineamientos de la CEPAL.

• Articular el plan con el ordenamiento territorial y el uso del suelo, evaluando el impacto ambiental de toda intervención de obra pública.

• Evolucionar de los mapas de peligrosidad hacia mapas de riesgo, incorporando la dimensión social y la vulnerabilidad de la población expuesta.

• Diferenciar los criterios de prevención, adaptación y reducción del riesgo, y articular las intervenciones de limpieza de cursos de agua con la normativa ambiental vigente.

• Incorporar la etapa de recuperación y reconstrucción, con evaluaciones de daños y necesidades en forma integral junto con otras áreas de gobierno y los municipios, incluyendo la perspectiva de género.

• Rescatar y sistematizar estudios, tesis e investigaciones ya realizadas sobre peligrosidad, vulnerabilidad y exposición al riesgo en la Provincia, para no partir de cero en cada gestión.

• Precisar la terminología utilizada para los fenómenos hidroclimáticos (inundaciones y sequías), evitando ambigüedades conceptuales en el plan.

Articulación institucional y gobernanza de datos

• Promover una articulación interministerial de la gestión del riesgo, dado su carácter transversal a todas las áreas de gobierno.

• Avanzar hacia un esquema similar al del Sistema Nacional de Emergencias de Uruguay, que ubica la coordinación del riesgo en un nivel jerárquico capaz de unificar criterios entre ministerios.

• Integrar al sistema de monitoreo (SIMPARH) los datos históricos de bomberos y defensas civiles municipales, para orientar las decisiones de inversión en infraestructura.

• Evaluar la disponibilidad y traducción a la comunidad de los planes de contingencia de las empresas prestadoras de servicios públicos, considerando la interdependencia entre infraestructuras críticas.

• Fortalecer los protocolos de comunicación entre áreas y organismos durante la emergencia, consolidando un registro sistemático de lo actuado para mejorar la respuesta ante eventos futuros.

• Crear un banco de estudios e investigaciones sobre gestión del riesgo, disponible para el Ministerio, otras áreas de gobierno y los municipios.

Fortalecimiento de capacidades territoriales y comunitarias

• Ampliar el uso comunitario de las herramientas de monitoreo hidrometeorológico, más allá de su uso técnico por parte de los tomadores de decisión.

• Fortalecer la comunicación pública de los productos meteorológicos, unificando terminología y evitando la confusión entre pronósticos y promedios históricos.

• Promover soluciones basadas en la naturaleza (verdes y azules) como complemento de las obras de infraestructura tradicionales para la reducción del riesgo hídrico.

• Ampliar la oferta de capacitación en gestión de riesgos y siniestralidad hacia los municipios, con modalidad virtual y gratuita.

• Incorporar la perspectiva de género en el abordaje de la vulnerabilidad social frente a los desastres climáticos.

Participantes de la reunión

Integrantes del Observatorio

• Aranzazu Arangui, Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública (AAEAP)
• Ariel Rodríguez, Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV)
• Cecilia Conci, Universidad Provincial de Ezeiza (UPE)
• Ricardo Serra, Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV)
• Fernanda Martín, Universidad Provincial del Sudoeste (UPSO)
• Graciela Beatriz Suárez, Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ)
• Hugo Rene Gorgone, Universidad Provincial de Ezeiza (UPE)
• Lihuen Carlos Arscone, Universidad Nacional de Lanús (UNLA)
• María Eugenia Zamarreño, CIPPEC
• María Sol Quiroga, Universidad Nacional de Lanús (UNLA)

Especialistas invitadas/os

• Andrea Suárez Maestre, Directora de la Carrera en Gestión de Riesgos y Siniestralidad, Instituto Universitario Policial Provincial Juan Vucetich (IUPPJV)
• Claudia E. Natenzon, Programa de Investigaciones en Recursos Naturales y Ambiente (PIRNA), UBA
• Daniela Massone, Programa de Investigaciones en Recursos Naturales y Ambiente (PIRNA), UBA
• Lisandro Pinto, Grupo de Pronóstico Meteorológico, Facultad de Ciencias Astronómicas y Geofísicas, Universidad Nacional de La Plata (UNLP)

• María Laura Contín, Programa de Investigaciones en Recursos Naturales y Ambiente (PIRNA), UBA
• Serena Sánchez, Grupo de Pronóstico Meteorológico, Facultad de Ciencias Astronómicas y Geofísicas, Universidad Nacional de La Plata (UNLP)

Equipo del MISP

• Andrea Rodríguez Usandizaga, Asesora de la Subsecretaría Técnica, Administrativa y Legal
• Ayelen Quilapan, integrante del equipo técnico de la Dirección Provincial de Planificación y Gestión para el Desarrollo Sostenible
• Franco Ciaffardini, Director de Gestión y Evaluación Socioambiental
• Cecilia Cardini, Subsecretaria de Planificación y Coordinación para el Desarrollo Territorial Sostenible
• Cecilia Destéfano, Directora de Planificación y Gestión para el Desarrollo Sostenible
• Débora Guerra, Directora Provincial de Planificación y Gestión para el Desarrollo Sostenible
• Franco Ciaffardini, Director de Gestión y Evaluación Socioambiental
• María José Rueda, integrante del equipo técnico de la Dirección Provincial de Planificación y Gestión para el Desarrollo Sostenible
• Pilar Fragueiro, integrante del equipo técnico de la Dirección Provincial de Planificación y Gestión para el Desarrollo Sostenible
• Selene Ullua, Asesora de la Subsecretaría Técnica, Administrativa y Legal

Accedé a las presentaciones realizadas y encontrá más recursos del grupo

https://ministerioabierto.minfra.gba.gob.ar/observatorio-obras-servicios